



POWER CORPORATION
DU CANADA

Données
complémentaires
2017



Données complémentaires 2017

Chez Power Corporation, nous sommes engagés à améliorer continuellement notre divulgation d'information relative à la responsabilité sociale d'entreprise (RSE).

Le présent document fournit de l'information quantitative sur notre performance en matière de gouvernance et d'environnement, et il a pour but de compléter l'information qualitative disponible sur notre [site Web consacré à la RSE](#).

Étendue de ce document

Le contenu de ces données complémentaires sur la RSE a été élaboré en réponse aux demandes formulées par nos parties prenantes et en conformité avec les normes internationales de divulgation en matière de RSE, notamment les normes de la *Global Reporting Initiative* (GRI).

Les données complémentaires contenues dans ce document comprennent les principaux indicateurs de rendement en matière d'environnement et de gouvernance.

Environnement: nos données environnementales ont été consolidées selon l'approche du contrôle financier et incluent donc nos principales filiales, soit la Financière Power, Great-West Lifeco et la Financière IGM, ainsi que notre filiale en propriété exclusive Square Victoria Immobilier. Les données correspondent aux années civiles se terminant au 31 décembre.

Gouvernance: les données relatives à notre gouvernance concernent Power Corporation et correspondent aux années civiles se terminant au 31 décembre, à moins d'indication contraire.

Vérification externe

Nous sommes engagés à assurer la qualité et l'intégrité des données que nous divulguons. Jusqu'à présent, nos données en matière d'environnement relatives aux émissions de GES ont été vérifiées par PricewaterhouseCoopers avec un niveau d'assurance modéré, conformément à la Norme internationale de missions d'assurance (ISAE) 3410, Missions d'assurance relatives aux bilans des gaz à effet de serre.

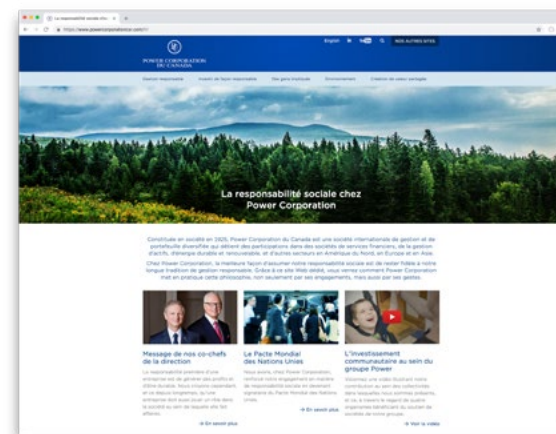
Autres sources d'information

Les lecteurs qui souhaitent plus de renseignements sont invités à consulter notre [site Web consacré à la RSE](#), dans lequel nous rendons publics nos politiques, nos engagements et nos initiatives en matière de RSE. Ce site Web fournit aussi des exemples qui montrent comment notre philosophie de gestion responsable se traduit concrètement dans nos activités et à travers l'ensemble du groupe de sociétés de Power Corporation.

Nous fournissons de l'information sur nos progrès en matière de RSE à plusieurs de nos parties prenantes et nous participons annuellement au programme sur le changement climatique du CDP, accordant ainsi notre soutien aux initiatives de l'organisation pour accroître la transparence et la divulgation sur le changement climatique. Nos réponses au questionnaire du CDP sont disponibles sur la page [Efficacité énergétique et carbonique](#) de notre site Web consacré à la RSE.

La section [Gouvernance](#) de notre site Web corporatif contient aussi de l'information détaillée sur nos pratiques en matière de gouvernance corporative.

À titre de signataire du Pacte mondial des Nations Unies, nous publions chaque année une [Communication sur nos progrès](#) dans le cadre de notre engagement à aligner nos stratégies d'affaires et nos activités avec les dix principes universellement acceptés du Pacte mondial des Nations Unies en ce qui concerne les droits de la personne, les normes du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption, et à poser des gestes qui font progresser les objectifs sociaux.



Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées tout au long de ce document : \$C (dollars canadiens); Financière IGM (Société financière IGM Inc.); Financière Power (Corporation Financière Power); GES (gaz à effet de serre); Great-West Lifeco (Great-West Lifeco Inc.); MWh (mégawatt-heure); Power Corporation ou la Société (Power Corporation du Canada); RSE (responsabilité sociale d'entreprise); tCO₂ (tonne d'équivalent CO₂).

Indicateur GRI	Sujet	Unité de mesure	2017	2016	2015	2014	2013
COMPOSITION DU CONSEIL ^(a)							
GRI 102-22	Administrateurs	Nombre	12	12	11	11	12
GRI 102-22	Administrateurs membres de la haute direction	Nombre	3	3	3	3	4
GRI 102-22	Administrateurs non membres de la haute direction	Nombre	9	9	8	8	8
GRI 102-22	Administratrices	Nombre	2	2	2	2	2
GRI 102-22, 405-1	Diversité hommes-femmes au conseil	Pourcentage	17 %	17 %	18 %	18 %	17 %
Diversité des âges au conseil							
GRI 405-1	Plus de 70 ans	Nombre	2	1	1	0	1
GRI 405-1	Entre 50 et 70 ans	Nombre	9	10	9	10	10
GRI 405-1	Entre 30 et 49 ans	Nombre	1	1	1	1	1
GRI 102-22	Ancienneté au sein du conseil ^(b)	Moyenne du nombre d'années	12	11	12	11	15
GRI 102-22	Administrateurs indépendants	Nombre	9	9	8	8	7
GRI 102-22	Indépendance du conseil ^(c)	Pourcentage	75 %	75 %	73 %	73 %	58 %
GRI 102-22	Indépendance du comité d'audit	Pourcentage	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
GRI 102-22	Indépendance du comité des opérations entre personnes reliées et de révision	Pourcentage	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
GRI 102-22	Indépendance du comité de rémunération	Pourcentage	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
GRI 102-22	Indépendance du comité de gouvernance et des mises en candidature ^(d)	Pourcentage	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Taux moyen de présence aux réunions du conseil et des comités ^(e)							
GRI 102-22	Administrateurs ne cumulant pas plus de 4 mandats ^(f)	Pourcentage	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
LUTTE CONTRE LA CORRUPTION							
GRI 205-1	Activités évaluées en fonction des risques de corruption	Pourcentage	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
GRI 205-2	Employés ayant reçu la formation sur la lutte contre la corruption ^(g)	Pourcentage	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
GRI 205-3	Cas avérés de corruption	Nombre	0	0	0	0	0

Indicateur GRI	Sujet	Unité de mesure	2017	2016	2015	2014	2013
HONORAIRES DES AUDITEURS ^(h)							
	Honoraires d'audit	\$C	984 000	758 000	584 000	582 000	533 000
	Honoraires liés à l'audit	\$C	111 000	147 000	322 000	217 000	235 000
	Honoraires pour services fiscaux	\$C	377 000	296 000	170 000	259 000	421 000
	Tous les autres honoraires	\$C	0	0	0	9 000	28 000
	Honoraires versés aux auditeurs externes pour services autres que l'audit	Pourcentage	26 %	25 %	16 %	25 %	37 %
CONTRIBUTIONS À DES PARTIS POLITIQUES							
GRI 415-1	Montant des contributions à des partis politiques	\$C	0	0	0	0	24 000

Notes de bas de page/Méthodologie

- a. L'ensemble des données portant sur la composition du conseil d'administration est en date des assemblées annuelles pour chaque année, à l'exception du taux moyen de présence aux réunions du conseil et des comités, qui est en date du 31 décembre.
- b. La Société croit que la continuité est essentielle au bon fonctionnement de son conseil et, par conséquent, n'a adopté aucune politique qui fixerait de façon arbitraire le nombre de mandats qu'un administrateur peut remplir ou l'âge auquel il devrait se retirer du conseil. De telles limites ne tiennent pas compte des particularités d'émetteurs comme Power Corporation et les sociétés de son groupe, qui exercent leurs activités dans un milieu très complexe et technique. Dans ce contexte, la Société estime que le fait de siéger au conseil pendant de nombreuses années, sans limite arbitraire, est crucial pour permettre aux administrateurs de bien comprendre ses diverses activités et celles des sociétés de son groupe et de faire un apport significatif au conseil.
- c. En date du 11 mai 2018, le conseil d'administration de la Société était composé de 12 administrateurs. Au sens des lignes directrices des ACVM, du *Règlement 52-110 sur le comité d'audit* et du *Règlement 58-101 sur l'information concernant les pratiques en matière de gouvernance* (les règlements), et selon le conseil d'administration, les neuf administrateurs suivants (qui représentent une majorité de 75 % des administrateurs), soient Pierre Beaudoin, Marcel R. Coutu, Gary A. Doer, Anthony R. Graham, J. David A. Jackson, Isabelle Marcoux, Christian Noyer, T. Timothy Ryan, jr et Emöke J.E. Szathmáry, sont indépendants et n'ont aucun autre lien qui pourrait raisonnablement nuire à l'indépendance de leur jugement dans le cadre de l'exécution de leurs obligations envers la Société.
- Paul Desmarais, jr, président du conseil et co-chef de la direction, et André Desmarais, président délégué du conseil, président et co-chef de la direction, ne sont pas indépendants du fait qu'ils sont des hauts dirigeants de la Société. R. Jeffrey Orr, président et chef de la direction de la Financière Power, n'est pas indépendant du fait qu'il est un haut dirigeant d'une filiale de Power Corporation.
- Pour plus de détails sur ce que nous entendons par indépendance, on peut se référer à la section [Gouvernance - Indépendance des administrateurs](#) du site Web de la Société.
- d. En 2018, cinq administrateurs ont été nommés au comité de gouvernance et des mises en candidature, dont trois (60 %) sont indépendants selon le conseil d'administration et au sens des règlements.
- e. Pour l'exercice 2013, nous n'avons pas inclus l'Honorable Paul Desmarais, qui était dispensé d'assister aux réunions du conseil pour des raisons de santé. De plus, conformément à l'annonce faite le 28 avril 2017, André Desmarais a pris un congé médical temporaire, se retirant de ses activités courantes au sein de la Société et de la Financière Power. Ce congé s'est poursuivi jusqu'à la fin de 2017. Pendant son absence, M. Desmarais a été excusé des réunions du conseil et de ses comités, mais il a continué à suivre l'évolution et à être impliqué dans les enjeux significatifs qui touchaient la Société et le groupe Power. Les chiffres indiqués dans le relevé des présences se rapportent aux réunions du conseil et de ses comités pertinents qui ont eu lieu entre le 1er janvier et le 28 avril 2017. M. Desmarais a recommencé à assister aux réunions du conseil et de ses comités après le 3 janvier 2018. Il a renoncé à toute rémunération de la part du groupe Power pendant la période où il a été absent, comme il était indiqué dans le communiqué de presse du 28 avril 2017.
- f. Représente des postes au sein du conseil d'administration de sociétés ouvertes autres que Power Corporation et ses filiales (incluant la Financière Power, Great-West Lifeco et la Financière IGM).
- g. Nous énonçons nos engagements en matière de lutte contre la corruption dans notre Code de conduite et de déontologie. Nous fournissons par ailleurs une formation spécifique sur notre Énoncé de politique anti-corruption et la Politique mondiale qui l'accompagne. Nous envoyons à tous les membres de notre personnel des rappels réguliers pour qu'ils gardent toujours à l'esprit leurs devoirs et responsabilités en vertu de cette politique. Nous exigeons également de tous nos administrateurs, dirigeants et employés qu'ils attestent au moins une fois par année de leur conformité aux exigences de notre [Code de conduite et de déontologie](#).
- h. Les honoraires des auditeurs sont divulgués dans la Notice annuelle de la Société, disponible à la section [Investisseurs](#) de notre site Web. Certains honoraires encourus en 2016 ont été reclassés pour rendre leur présentation conforme à celle de l'exercice 2017. En conséquence, les chiffres correspondants pour les exercices 2015 et les exercices précédents pourraient ne pas être entièrement comparables.

Indicateur GRI	Sujet	Unité de mesure	% vérifié par une tierce partie*	2017	2016	2015	2014	2013 ^(c)
ÉMISSIONS DE GES ^(b)								
	Émissions de GES (de portée 1, 2 et 3) ^(c)	tCO ₂ e	88 %	181 178	188 545	189 511	199 195	205 538
	Émissions de GES (de portée 1 et 2)	tCO ₂ e	100 %	54 433	57 393	57 539	66 006	67 205
GRI 305-1	Émissions directes de GES (de portée 1) ^(d)	tCO ₂ e	100 %	20 967	22 004	22 485	27 144	26 765
GRI 305-2	Émissions indirectes de GES (de portée 2) ^(e)	tCO ₂ e	100 %	33 466	35 388	35 054	38 862	40 440
GRI 305-3	Autres émissions indirectes de GES (de portée 3)	tCO ₂ e	82 %	126 745	131 152	131 972	133 190	138 332
GRI 305-3	Déplacements d'affaires	tCO ₂ e	20 %	16 542	19 426	17 853	11 660	11 153
GRI 305-3	Déchets générés par les activités de la Société	tCO ₂ e	97 %	4 117	4 304	4 373	4 294	4 985
GRI 305-3	Transport en amont et distribution d'eau vers les immeubles corporatifs	tCO ₂ e	100 %	262	271	277	260	296
GRI 305-3	Biens et services achetés (papier)	tCO ₂ e	—	1 820	2 094	1 800	2 176	—
GRI 305-3	Actifs loués en aval	tCO ₂ e	—	14 986	14 008	14 087	15 086	15 726
GRI 305-3	Investissements ^(f)	tCO ₂ e	100 %	89 019	91 049	93 581	99 713	106 173
Intensité des émissions de GES ^(g)								
GRI 305-4	Intensité des GES en fonction des revenus	tCO ₂ e par 100 000 \$C de revenus		0,11	0,11	0,15	0,16	0,23
GRI 305-4	Intensité des GES par employé à temps plein	tCO ₂ e par employé à temps plein		2,08	2,11	2,27	2,70	2,75
GRI 305-4	Intensité des GES par pied carré	tCO ₂ e par 1 000 pieds carrés		5,81	6,12	6,14	7,04	7,17
Performance en matière d'émissions de GES								
GRI 305-5	Power Corporation ^(h)	Pourcentage		-5,0 %	1,4 %	2,4 %	-21,4 %	-23,9 %
GRI 305-5	Great-West Lifeco ⁽ⁱ⁾	Pourcentage		-21,1 %	-19,0 %	-15,2 %	-6,5 %	—
GRI 305-5	Financière IGM ^(j)	Pourcentage		-66,3 %	-71,6 %	-79,2 %	-24,4 %	—

* Les données ont été vérifiées par une tierce partie avec un niveau d'assurance modéré et seulement pour l'année civile 2017. Dans les cas où moins de 100 % des données ont été vérifiées, le pourcentage a été établi à partir des données vérifiées couvrant Power Corporation, la Financière Power, Great-West Lifeco et la Financière IGM.

Indicateur GRI	Sujet	Unité de mesure	2017	2016	2015	2014	2013 (c)
ÉNERGIE							
GRI 302-1	Énergie consommée au sein du groupe (k)	MWh	279 117	293 731	301 255	326 988	326 913
GRI 302-1	Énergie directe (l)	MWh	102 439	106 820	109 184	124 362	124 038
GRI 302-1	Énergie directe renouvelable (m)	Pourcentage	5,2 %	4,8 %	4,6 %	0 %	0 %
GRI 302-1	Énergie indirecte (n)	MWh	176 678	186 911	192 071	202 625	202 875
GRI 302-1	Énergie indirecte renouvelable (o)	Pourcentage	23,9 %	23,6 %	24,4 %	23,9 %	24,4 %
GRI 302-2	Énergie consommée à l'extérieur du groupe (k)	MWh	473 274	477 321	486 026	520 767	514 319
GRI 302-2	Énergie directe (l)	MWh	226 766	217 513	220 193	246 691	234 869
GRI 302-2	Énergie directe renouvelable (m)	Pourcentage	0,4 %	0,5 %	0,6 %	0 %	0 %
GRI 302-2	Énergie indirecte (n)	MWh	246 508	259 809	265 833	274 075	279 450
GRI 302-2	Énergie indirecte renouvelable (o)	Pourcentage	19,1 %	18,2 %	17,0 %	17,2 %	17,4 %
Intensité énergétique (p)							
GRI 302-3	Intensité énergétique en fonction des revenus	MWh par 100 000 \$C de revenus	0,55	0,58	0,79	0,77	1,10
GRI 302-3	Intensité énergétique par employé à temps plein	MWh par employé à temps plein	10,67	10,81	11,87	13,39	13,39
GRI 302-3	Intensité énergétique par pied carré	MWh par 1 000 pieds carrés	29,78	31,34	32,14	34,89	34,88
Performance énergétique							
GRI 302-4	Consommation d'énergie de Power Corporation (q)	Pourcentage	-20,6 %	-13,5 %	-10,4 %	-13,8 %	-10,4 %
GRI 302-4	Énergie renouvelable de la Financière IGM (r)	Pourcentage renouvelable	100 %	100 %	100 %	0 %	0 %

Indicateur GRI	Sujet	Unité de mesure	2017	2016	2015	2014	2013(c)
DÉCHETS (s)							
Déchets produits au sein du groupe (k)							
GRI 306-2	Poids total des déchets non-dangereux	Tonnes	5 062	4 715	5 978	5 456	5 763
Méthodes d'élimination des déchets							
GRI 306-2	Recyclage	Tonnes	2 544	2 129	3 442	3 012	2 895
GRI 306-2	Déchets envoyés à des sites d'enfouissement	Tonnes	1 867	2 124	2 259	2 334	2 759
GRI 306-2	Déchets transformés en énergie	Tonnes	652	462	278	109	110
GRI 306-2	Déchets évitant les sites d'enfouissement	Pourcentage	50,2 %	45,2 %	57,6 %	55,2 %	50,2 %
Déchets produits à l'extérieur du groupe (k)							
GRI 306-2	Poids total des déchets non-dangereux	Tonnes	12 927	14 789	13 903	15 585	14 264
Méthodes d'élimination des déchets							
GRI 306-2	Recyclage	Tonnes	4 163	6 298	5 722	6 984	5 300
GRI 306-2	Déchets envoyés à des sites d'enfouissement	Tonnes	8 393	8 119	7 825	8 228	8 593
GRI 306-2	Déchets transformés en énergie	Tonnes	370	372	355	373	371
GRI 306-2	Déchets évitant les sites d'enfouissement	Pourcentage	32,2 %	42,6 %	41,2 %	44,8 %	37,2 %
EAU (t)							
Eau prélevée au sein du groupe (k)							
GRI 303-1	Eau prélevée	Mètres cubes	605 025	642 318	664 975	641 947	704 322
	Intensité hydrique	Mètres cubes par 1 000 pieds carrés	64,6	68,5	70,9	68,5	75,1
Eau prélevée à l'extérieur du groupe (k)							
GRI 303-1	Eau prélevée	Mètres cubes	1 776 257	1 711 030	1 705 146	1 754 117	1 809 412
	Intensité hydrique	Mètres cubes par 1 000 pieds carrés	86,4	81,9	82,3	85,5	88,2

Notes de bas de page/Méthodologie

- a. Nos données environnementales ont été consolidées selon l'approche du contrôle financier et incluent donc nos principales filiales, soit la Financière Power, Great-West Lifeco et la Financière IGM, ainsi que notre filiale en propriété exclusive Square Victoria Immobilier. Nous estimons que ces filiales représentent, ensemble, approximativement 98 % de nos actifs.
- b. Nos émissions de GES ont été calculées en utilisant la méthodologie du Protocole sur les GES, qui comprend les sources de gaz à effet de serre suivantes : dioxyde de carbone, méthane et oxyde d'azote. Nous avons utilisé les coefficients d'émissions du Rapport d'inventaire national 1990-2015 - Sources et puits de gaz à effet de serre au Canada (Ottawa, Environnement Canada, 2017). Nous avons appliqué les potentiels de réchauffement planétaire (GWP) tirés du Quatrième Rapport d'évaluation du GIEC.
- c. Nous avons utilisé 2013 comme année de référence pour la mesure des émissions de GES, soit l'année où nos données ont été consolidées avec celles de nos filiales. Une portion des émissions de GES totales a été estimée, représentant 8 % en 2013, 8 % en 2014, 6 % en 2015, 7 % en 2016 et 7 % en 2017.
- d. Les émissions directes de GES de portée 1 incluent le gaz naturel, le diesel des génératrices de secours, le carburant des véhicules et les réfrigérants. Une portion des émissions de GES de portée 1 a été estimée, représentant 9 % en 2013, 8 % en 2014 et 2 % en 2015.
- e. Les émissions indirectes de GES de portée 2 incluent l'électricité et la vapeur et sont calculées en fonction de leur emplacement. Une portion des émissions de GES de portée 2 a été estimée, représentant 14 % en 2013 et 15 % en 2014.
- f. Les émissions de GES de notre portefeuille d'investissement englobent le fonds d'investissement immobilier de Great-West Lifeco au Canada.
- g. L'intensité des émissions est en fonction de la totalité des émissions de GES de portée 1 et 2.
- h. Power Corporation s'est donnée pour objectif de réduire de 8 % la consommation d'électricité et de gaz naturel à ses édifices du siège social d'ici 2020, 2011 étant l'année de référence. La consommation d'électricité a diminué de 25 % depuis 2011 et la consommation de gaz naturel a diminué de 2 %, donnant lieu à une diminution combinée de 5 % des émissions depuis 2011.
- i. Great-West Lifeco s'est donnée pour objectif de réduire de 27,3 % d'ici 2025 les émissions de GES de portée 1 et 2 des immeubles situés au Canada dont elle est propriétaire et qu'elle occupe et de ses investissements immobiliers, et de 50,4 % d'ici 2036 (en utilisant 2013 comme année de référence). Ces cibles comprennent les émissions associées à la consommation d'électricité, de gaz naturel et de vapeur à son siège social et à ses propriétés immobilières.
- j. La Financière IGM s'est donnée pour objectif de réduire de 40 % d'ici 2020, et de 50 % d'ici 2036, les émissions de GES de portée 1 et 2 des actifs lui appartenant, 2013 étant l'année de référence.
- k. « Au sein du groupe » réfère aux incidences environnementales qui se produisent à l'intérieur des limites de l'approche du contrôle financier que nous avons définies à la note a) ci-dessus. Exceptionnellement, les émissions indirectes de GES issues de la consommation d'électricité sont incluses. « À l'extérieur du groupe » réfère aux incidences environnementales qui se produisent à l'extérieur des limites de l'approche du contrôle financier que nous avons définies à la note a) et représente les incidences environnementales se produisant tant au sein des propriétés louées qu'au sein de nos placements, spécifiquement les fonds distincts immobiliers de Great-West Lifeco.
- l. L'énergie directe consommée correspond à l'énergie non renouvelable et renouvelable produite à partir de mazout, de gaz naturel, de kérosène, d'essence et de diesel.
- m. L'énergie directe renouvelable correspond au pourcentage de gaz naturel renouvelable acheté de Bullfrog Power par la Financière IGM par rapport à l'énergie directe totale consommée par l'ensemble des édifices corporatifs.
- n. L'énergie indirecte comprend l'électricité et la vapeur achetées.
- o. L'énergie indirecte renouvelable correspond à l'électricité obtenue de sources à faibles émissions de carbone (l'achat d'hydroélectricité au Québec et au Manitoba, et de vapeur en Ontario) par rapport à l'énergie indirecte totale consommée par l'ensemble des édifices corporatifs.
- p. Les ratios d'intensité énergétique incluent l'énergie directe et indirecte et couvrent le carburant, l'électricité et la vapeur consommés au sein du groupe.
- q. Power Corporation s'est donnée pour objectif de réduire de 8 % sa consommation d'électricité et de gaz naturel à ses édifices du siège social d'ici 2020, 2011 étant l'année de référence.
- r. La Financière IGM s'est donnée pour objectif que 80 % du gaz naturel utilisé par l'immeuble dont elle est propriétaire soit renouvelable d'ici 2020 (en utilisant 2013 comme année de référence). Pour y parvenir, la Financière IGM achète du gaz naturel vert de Bullfrog Power.
- s. Les volumes de déchets et les méthodes de disposition des déchets sont déterminés à partir des factures reçues des sociétés de collecte des déchets.
- t. L'eau prélevée réfère à l'eau consommée par les bureaux de Great-West Lifeco et de la Financière IGM.